



2023 YILI GENEL KURULUNDA YATIRIMCILARIMIZIN SORMUŞ OLDUĞU SORULAR VE CEVAPLARI

***Yatırımcı İsmail Çakır:** Sayın Toplantı Başkanı ve Bakanlık Komiserimizin huzurunda canlı yayın kesilmeden temennilerimizin ve sorularımızın tutanağa yazılmasını rica edeceğiz.*

Şirketlerin yapmış olduğu olağan genel kurullar tüm hissedarları bilgilendirme toplantısıdır bizlerde hissedarlarınız olarak birkaç maddelik soru soracağız.

1- Şirket yönetiminin kendi beyanına istinaden;

Kurumsal olarak başarıyı hedeflerken hissedarlarımızın menfaatlerine saygı göstermek üzere kurulduk diyorsunuz.

Vermiş olduğunuz beyana göre sizlerin ortaya koymuş olduğu misyon ve vizyona yatırım yapan, tüm hissedarlarımız katma değer kazanmak istemektedir. Bu doğrultuda hissedarlarımızın menfaatini koruduğunuzu düşünüyor musunuz? Çalışmalarınız nelerdir?

- **Misyonumuz; Karton ambalaj üretiminde Kalite, Güven ve Sürdürülebilirlik ilkeleri ile üretim yapan dinamik, yenilikçi, çevreye duyarlı sektör lideri bir şirket olmaktır.**
- **Vizyonumuz; Şirketimizi bir dünya markası konumuna getirmek ve sektörün öncü firması olmaktır.**
- **Vizyon ve Misyonumuza istinaden hissedarlarımızın menfaatleri de şirket ile birlikte büyüyecektir. Yüksek bariyerli kağıt projesi ile çalışmalarımızı destekleyeceğiz.**

2- Duran Doğan Ailesi olarak ambalaj sektörünün en önemli lideri olup diğer şirketlerin hayal edemeyeceği müşteriler ile ticari ilişkiler kurup, 33 yıldır halka açık bir şirketin borsa yatırımcıları arasında bilinirliği neden bu kadar düşük ve yeni hissedarlar bulma ya da yatırım fonlarına ulaşmak için neler yapmaktasınız?

- **Duran Ofset (DUROF) ile borsaya kote olup, Doğan Matbaacılık birleşmesi sonucu Duran Doğan (DURDO) olarak faaliyetlerine devam eden DURAN VE ACEMYAN ailelerin matbaa sektöründeki lider firmasıdır. Sektöründe tanınan bir firmadır.**

3- Uzun vadeli hissedarlarımız olarak, son 2 yılda yaşanan enflasyonist ortamda hissedarlarımızın enflasyona karşı ezildiğinizi düşünüyor musunuz?

- **Enflasyonun yüksek olduğu dönemlerde sadece yatırımcılar değil, Global olarak tüm şirketler de etkilenmiştir. 2020 Ocak ayında Hisse Değeri 2,65 iken günümüzde fiyat 13-14 aralığındadır.**



4- Hissedarlar olarak haber alma hakkımızın, tam olarak yerine getirilmediğini düşünüyoruz. Yönetim ya da yatırımcı ilişkileri kaynaklı sorun neyse bu konu hakkında bir çalışmanız var mı?

- Özel durumlar tebliği kapsamına istinaden Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) bildirilmesi gereken her haber zamanında paylaşılmaktadır.

5- 2023 ve 2024 yıllarında temettü dağıtımını yapacağınızı açıkladınız. Hissedarlarınız olarak temettü verimini arttırmak yerine belirli bir rakam ile piyasa yapıcılığı sistemine dahil olmayı düşünüyor musunuz? Şirketimizin hacimsiz piyasa hareketlerini engellemiş oluruz.

- Şirketimizin bir süredir Piyasa yapıcılığı sistemi ile ilgili araştırmaları mevcut olup, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

6- 2021 yılı genel kurul toplantısında toplantıya katılan hissedarlarınıza bariyerli kağıt ile ilgili ARGE'nin bittiğini dile getirip yine aynı sene sonunda lansman yapılacağı dile getirmiştiniz. Sonrasında KAP'ta açıklama yaptınız fakat lansman yapılmadı.

- Bariyerli kağıt ile ilgili ne zaman lansman yapılacak?

Bariyerli teknik kağıtlarımız kalınlık, gramaj ve paketleme sistemleri (Dikey, Yatay) olarak çalışma kapsamı genişletilmiş olup farklı ürünler özelinde çalışmaları devam etmektedir.

- Bariyerli kağıt ile ilgili patent başvurularınızın olduğunu söylemişsiniz başvurular ne durumda?

Bariyerli kağıt projesi kapsamında 9 adet marka alınmış olup, Dünya kapsamında geçerli olacak teknik patent işlemleri devam etmektedir.

- Kap'ta yapılan açıklamaya istinaden Müşterinizin paketleme sistemlerinde denemeler yapıyor demiştiniz sonuçlandı mı?

Müşterilerimizin paketleme sistemleri teknik olarak esnek ambalajı desteklemektedir. Bariyerli kağıtları paketleme sistemlerine ek geliştirilen makine aksamları ve dikey/yatay paketleme sistemleri özelliklerine göre çalışmalar ve denemeler devam etmektedir.

7- Büyük hissedarımız LGR firmasının 2013 yılında almış olduğu 2,03 Euro değere tekabül eden hisse değeri 11 sene geçmesine rağmen TL bazında ortalama olarak aynı fiyattadır. Buna istinaden değerli hissedarımızın kazanç sağlamadığı halde şirketimizdeki yatırım beklentisi nedir?

- Büyük hissedarımız LGR firması 2013 yılında gelecek vadeden bir firma olarak Duran Doğan'a yatırım yapmıştır. Sektörün lideri, inovasyon ve yatırımları ile büyümeye odaklı firmamız aynı vizyon ve misyon ile yoluna devam edecektir.



8- 31.12.2021 yılına ait mali tablolarda 128 milyon esas faaliyet karı var iken 119 milyon finansman gideri yazarak toplamda 5 milyon zarar ettik. İlgili sene döviz kredi kullanımından kaynaklı olduğunu finansal tablolarda görülmüyordu. Şirketimiz de TL kredi kullanmaya ağırlık verdi. Şu an ki banka TL faizlerinin yüksek olduğu dönemde TL kredi kullanarak yüksek faize katlanıldığı görülmektedir. İlgili sene de Dövizin yükseleceği, şu anki dönemde TL kredi faizlerinin yükseleceği ön görülerek ilerlenmesi gerekirken tam tersi uygulandığı görülmüyor. Bunun sebebi nedir?

- Son yıllarda yaşanan Döviz kurlarındaki yükselme ve akabinde oluşan faiz rakamları ülkemizin ekonomisi için önemli rol oynamaktadır. Duran Doğan ailesi olarak gerek Döviz kurlarının yükselmesi gerekse kredi faizlerinin artışlarında gerekli aksiyonları almıştır. TL ve Döviz bazlı dengeli kredi kullanımı mevcuttur.